



CATEDRA

Aprobat
DecanAvizat
Șef de catedrăTitular disciplină,
Lect.univ.dr. Oana
GherghinescuPROGRAMA ANALITICĂ
pentru disciplina
Foreign Investments Projects Management

Acronim masterat	Anul și semestrul de studiu	Număr ore curs/săptămână	Număr ore seminar /săptămână	Număr credite
	Anul II, Sem.II	1	2	6

I. Obiectivele specifice ale disciplinei:

- familiarizarea studenților cu conceptele și terminologia asociate managementului proiectelor cu finanțare internațională;
- familiarizarea potențialilor antreprenori, manageri, consultanți cu modalitățile efective de identificare a strategiei, obiectivelor, instrumentelor de intervenție, indicatorilor și a surselor de verificare în conceperea unui proiect, precum și cu tehnicile de planificare a activităților și resurselor implicate;
- identificarea fazelor ce compun ciclul de viață al unui proiect cu finanțare internațională, a principiilor ce guvernează derularea acestuia și a formatului standard pentru documentația aferentă;
- familiarizarea cursanților cu conceptele și termenii de bază cu care se operează pentru programarea, elaborarea propunerilor de proiecte, managementul financiar și managementul calității acestora, precum și pentru implementarea și gestionarea propunerilor aprobate.

II. Tematica

Nr.crt.	Tema	Nr. ore
A. Curs		14
Capitolul 1	Ciclul de proiect	1
Tema 1.1.	Descrierea generală a fazelor ciclului unui proiect	0,5
Tema 1.2.	Formatul și structura cererilor de finanțare pentru programele de finanțare derulate la nivel internațional	0,5
Capitolul 2	Instrumente și tehnici folosite în faza de identificare a unui proiect internațional de investiții	4
Tema 2.1.	Diagrama Ishikawa	0,5
Tema 2.2.	Analiza SWOT	0,5
Tema 2.3.	Analiza factorilor-cheie	1
Tema 2.4.	Matricea cadru logic	2

Capitolul 3	Managementul financiar al proiectelor internaționale de investiții	4
Tema 3.1.	Elaborarea bugetului unui proiect de investiții	2
Tema 3.2.	Procedurile de achiziții în proiecte pe tipuri de finanțatori internaționali	2
Capitolul 4	Implementarea și managementul operațional al proiectelor de investiții la nivel internațional	5
Tema 4.1.	Managementul timpului în proiectele de investiții	2
Tema 4.2.	Managementul riscurilor în proiectele de investiții	1
Tema 4.3.	Managementul resurselor umane în proiectele de investiții	1
Tema 4.4.	Managementul comunicării și al conflictelor. Particularități pentru proiectele de investiții străine	1
B. Seminar		21
Tema 1	Elaborarea diagramei Ishikawa pe o temă de proiect dată	2
Tema 2	Analiza SWOT și matricea factorilor-cheie pe o temă de proiect dată	3
Tema 3	Completarea matricei cadru logic	3
Tema 4	Completarea formularului de buget al unui proiect și simularea procedurii de achiziții	4
Tema 5	Elaborarea Graficului Gantt și a drumului critic ca instrumente de management al timpului în proiecte	4
Tema 6	Planul de acțiune la risc într-un proiect	2
Tema 7	Comunicarea, diseminarea și valorificarea proiectului	3
C. Proiect		
	Elaborarea unui proiect cu finanțare internațională pentru un obiectiv de investiții din România	7

III. Modalitatea de evaluare

Forma de evaluare	Pondere în nota finală (%)
Proiect	80%
Evaluare pe parcurs	20%

IV. Bibliografie

1.	European Commission	PCM Manual and Handbook, Bruxelles, 2005 http://europa.eu.int/comm/europeaid/evaluation/methods/pcm.htm
2.	Iliescu, Victor Gherghinescu, Oana	Managementul proiectelor, Editura Didactică și Pedagogică, București, 2006
3.	Opran, C-tin, Stan, S., Năstasă, S., Abaza, B.	Managementul proiectelor, Editura "comunicare.ro", București, 2002
4.	Project Management Institute	Project Management Institute Practice Standard for Work Breakdown Structures, 2001
5.	Swiss Agency for Development and Cooperation	PCM, Monitoring, Evaluation http://194.230.65.134/dezaweb2/home.asp
6.	World Bank	World Development Indicators www.worldbank.org/data
7.		<i>Project Management</i> , Augsburg College, 2001
8.		<i>Project Management</i> , Toronto University, 2004
9.	www.infoeuropa.ro	Reprezentanța Comisiei Europene în România
10.	ec.europa.eu	Comisia Europeană